



Implementierung des Scaled Agile Frameworks (SAFe) im Programm Digitale Verwaltung Niedersachsen (DVN)

André Henke, Programmleitung DVN

Philipp Sostmann, LACE DVN

≡ Beginn der Zeitreise: Unser Start der Agilisierung

Ausgangslage

DVN

Digitale Verwaltung
Niedersachsen

Verwaltungsdigitalisierung (u.a. OZG
Umsetzung & Themenfeldführer
Gesundheit)

- Vielzahl von Projekten
- 150+ Projektmitarbeiter (m/w/d)
- Zahlreiche Abhängigkeiten
- Sich ändernde Anforderungen
- Wenig Kundenorientierung
- Hohe Komplexität

- 🚩 Negativer Prüfbericht LRH
- 🚧 Projektampeln „auf rot“
- ⚠️ Reduzierte Handlungsfähigkeit
- ☁️ Mangelnde Transparenz

Mitte
2020

Neue Besetzung Nds.
CIO und ProgL MI

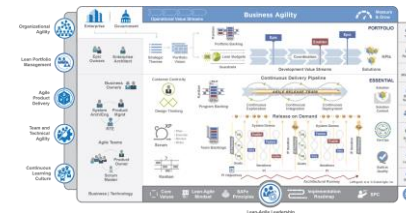


Go SAFe!

10/20

Termin mit StS & CIO
zur Freigabe eines „LACE“

Vertrauensvorschuss



12/20

Aufbau eines
Lean Agile Centers of
Excellence (LACE)

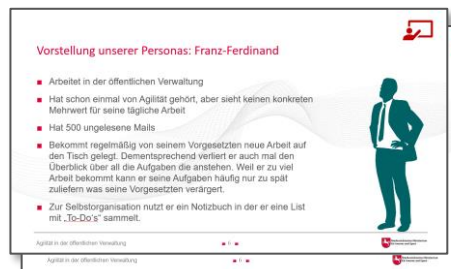


Agiler Methodennukleus für unsere
Implementierung von SAFe

≡ Agile Grundlagen schaffen und Mehrwert zeigen

01/21

**Informationsveranstaltungen
und Schulungen**
innerhalb und außerhalb des
Programmes



Grundlagenkenntnisse
schaffen

01/21

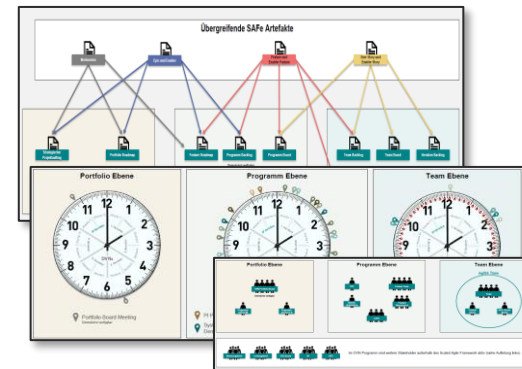
**Erstes großes
Synchronisations- und
Planungsmeeting**
(sog. PI-Planning)



Ebenenübergreifende
Planungstransparenz
herstellen

03/21

**Vollständige Implementierung
der SAFe Artefakte, Rollen,
Termine**



Verbindlichkeit schaffen und
Vorteile agiler Methodik
entfalten

04/21

**Skalierbarkeit und Initiierung
neuer Vorhaben**
durch agile Methode inkl. Sync
mit externen Schnittstellen mgl.



2500+ Planungsartefakte
200+ Abhängigkeiten
in 3 Tagen zwischen 20 Teams abgestimmt

≡ Agile Implementierung professionalisieren

06/21

Implementierung
erster Automatisierungen
durch Tools
(Excel)



Kontinuierliche Verbesserung
der Planungsqualität



06/21

Einbindung anderer
Ressorts und sonstiger
Stakeholder für Feedback
bei bspw. System Demos

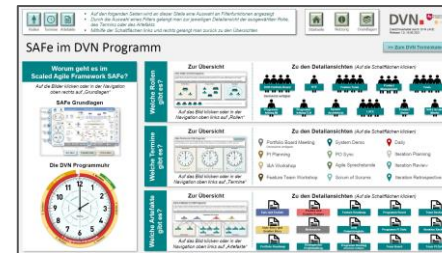


Transparenz für Stakeholder
herstellen und Kundenfokus
etablieren



07/21

Erstellung von Dokumenten
zur Nachnutzbarkeit
(SAFe im DVN)

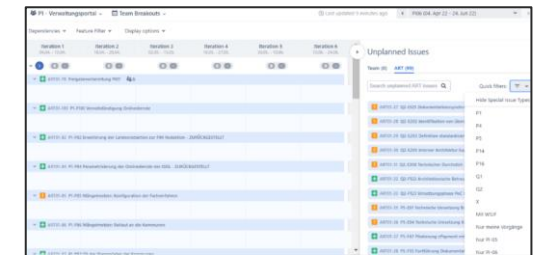


Nachnutzbarkeit unserer
Implementierung in gesamter
Verwaltung ermöglichen



10/21

Toolgestützte Umsetzung
mit Best-Practice der
Privatwirtschaft
(JIRA & AgileHive)



Steigerung der Transparenz
und verbesserte Umsetzung
der Projektarbeit



≡ Agiles Knowhow weiter verbreiten

#VonDerVerwaltungFürDieVerwaltung
 Monatliche Artikelserie im Behördenspiegel: „Agilität in der Praxis“
 ✓ Erfahrungsberichte und Tipps für eine erfolgreiche Implementierung i.d. Verwaltung

10/21

Übergabe der ersten Aktivitäten an die Linie inkl. Anpassung der Geschäftsverteilungspläne



Sicherstellung der nachhaltigen Umsetzung ohne externe Berater

02/22

Auswahl als Best-Practice beim internationalen SAFe Summit



Deutsche Verwaltung hat sich erstmalig als internationaler Best-Practice bewiesen

03/22

Positiver LRH Prüfbericht

„Das Land sollte die Instrumente dieses agilen Ansatzes künftig umfassend nutzen“

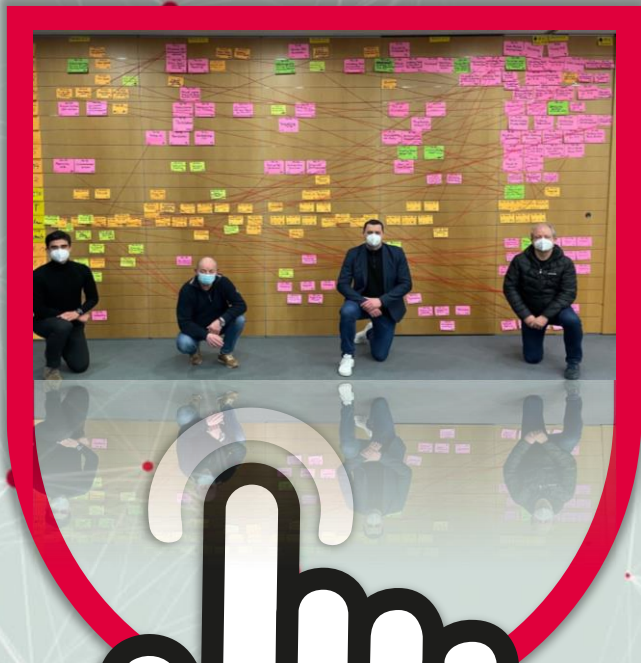
Nachweis der Verbesserung durch skalierte agile Transformation

05/22

Innovativer VR Pilot



Virtuelle agile Kollaboration zur Steigerung der Pandemie-Resilienz



Niedersachsen

**Vielen Dank für die Aufmerksamkeit.
Wir freuen uns auf Ihre Fragen.**

niedersachsen.online