
P³LC – Portfolio-, Programm-, Project- Lifecycle Controlling

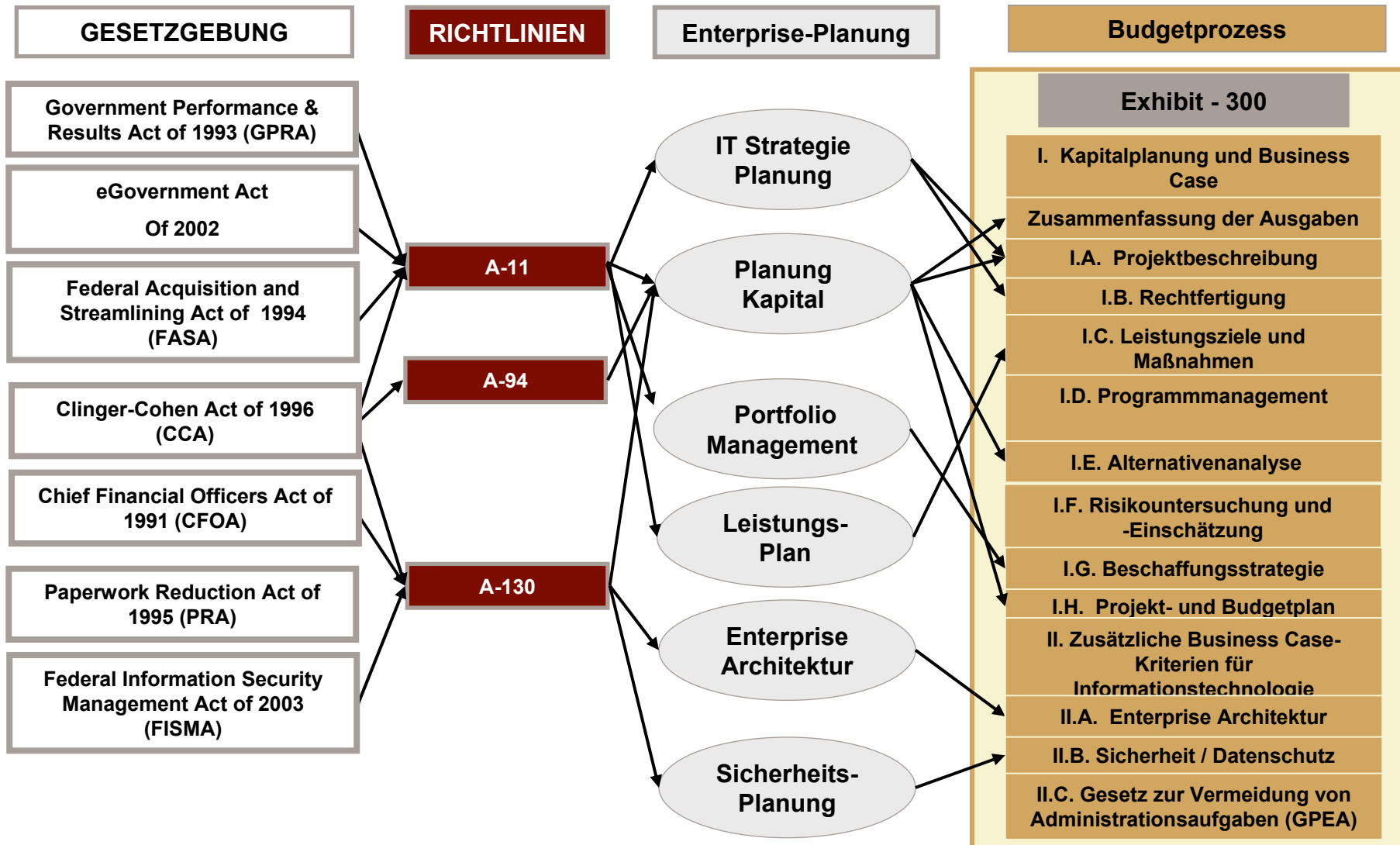
**eGovernment Academy
Berlin, den 1.2.2006**

Agenda

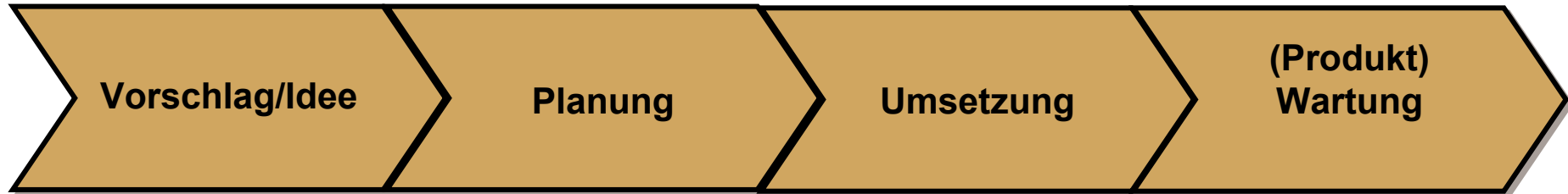


- Dimensionen des Portfolio Managements
- Anforderungen an Controlling Instrumente / Lösungsbeschreibung
- Planungsprozess
- Umsetzungsprozess
- Ein Blick ins Tool
- Fragen, Anregungen, Diskussion

IT Planung der US-Bundesbehörden

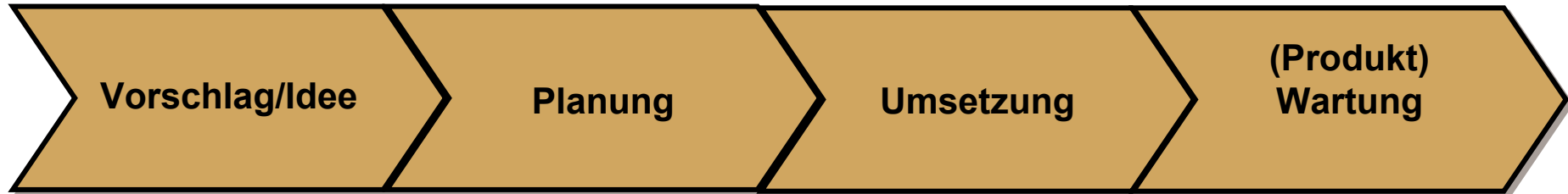


Dimensionen des Portfolio Managements



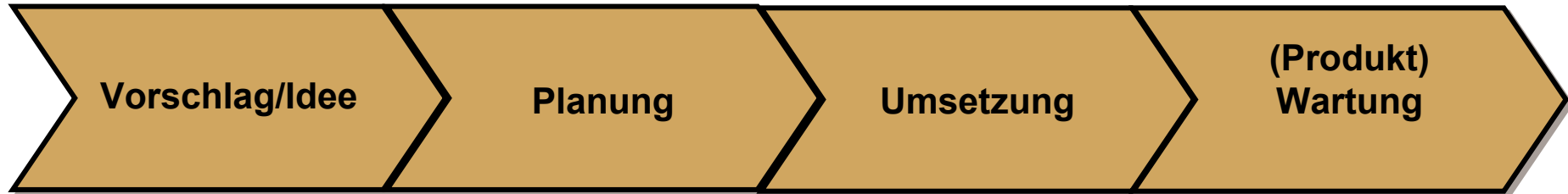
- **Controlling umfasst alle Phasen der Projekt Lebenszyklen**
 - **Projektideen** - Formulierung, Optimierung, Abstimmung und Entscheidung von oder -vorschlägen
 - **Planung** – von Zeiten, Kosten, Ressourcen, Risiken, Mittelabfluss, Technologien....
 - **Umsetzung** – „klassisches“ PM -> Leistungsfortschritt: Zeiten, Ressourcen, Risiken, Kosten...Soll / Ist
 - **Wartung** – Produktphase: Primär Controlling der Kosten: Releasewechsel, Hotline, Rollouts...
- **Bewertung von Multi-Projekten oder Programmen**
 - Bewertung des Beitrages eines Projekts zur Erreichung der Organisationsziele in allen Phasen
 - Portfoliosteuerung als Funktion sich ändernder Ziele

Anforderungen an Controlling Instrumente



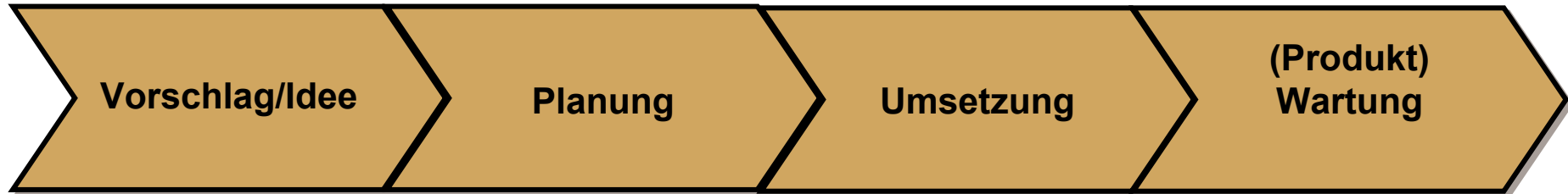
- **Transparenz**
 - Sämtliche Informationen aller Projektphasen über alle Projekte müssen allen Berechtigten zur Verfügung stehen
- **Standardisierung**
 - Planungsdokumente, Templates, Kennzahlen, Bewertungskriterien müssen festgelegten Standards der jeweiligen Organisation entsprechen
- **Aktualität**
 - Alle Informationen sollen zeitnah, am besten online, bereit gestellt werden
 - Alle Templates müssen automatisch im aktuellen Standard zur Verfügung stehen

Anforderungen an Controlling Instrumente



- Akzeptanz – allgemein
 - Integration in die Standard Bürokommunikationsumgebung
 - Abbildung des gesamten Projekt Life Cycles
 - Unterstützung von Kommunikation
 - aktive Benachrichtigungen und Aufgabenzuweisungen
 - Einmalige Eingabe von Daten
 - Automatische Integration von Daten anderer IT-Systeme
- Akzeptanz – Dateneingabe
 - Eingabe von Projektinformationen in Oberflächen und Hilfsmitteln, die der Aufgabe und den Bedürfnissen des Benutzers entspricht

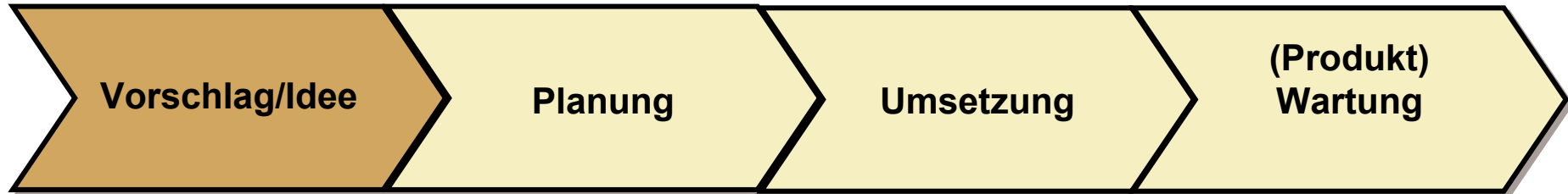
Anforderungen an Controlling Instrumente



- Akzeptanz: – Datenausgabe - Visualisierung
 - Darstellung aller Projektkennzahlen und Statusinformationen online in übersichtlicher Form über rollenspezifische und individuelle Sichten
 - Bereitstellung von aggregierten Daten und Dokumenten
 - „drill down“ von der Übersicht auf die Quellen
 - Bereitstellung flexibler und mächtiger Grafiktools für individuelle grafische Darstellungen (Portfoliomanagement, Reporterstellung)

Anforderungen an Controlling Instrumente

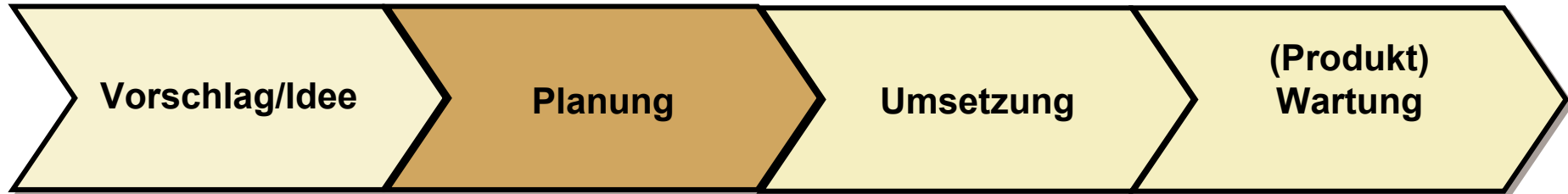
Lösungsbeschreibung



- Sammlung von Vorschlägen zu Projekten
 - rel. unstrukturiertes Textdokument, mit einigen Stammdaten (Verfasser, Titel, ggf. Kennzahlen)
 - Möglichkeiten zur Kommentierung durch alle Teilnehmer, die diese Vorschläge lesen dürfen
 - Ggf. automatische Benachrichtigungsfunktion via E-Mail an die Leseberechtigten, das ein neuer Beitrag vorliegt
 - Technische Realisierung: online Tool - ähnlich einem Diskussionsforum

Anforderungen an Controlling Instrumente

Lösungsbeschreibung



- **Projektplanungsprozess**

- Abbildung der abgestimmten Planungsdokumente in der Regel als Formulare
- Planungsdokumente abhängig vom Projekttyp
- Zuweisung von Aufgaben (erstellen, genehmigen..)
- Statusüberwachung
- Übersichtsdarstellung aller Planungskennzahlen pro Projekt (Dashboard)
- Möglichkeiten der Priorisierung
- Grafische Auswertungen

Lösungsbeschreibung Projektplanungsprozess und Ansicht

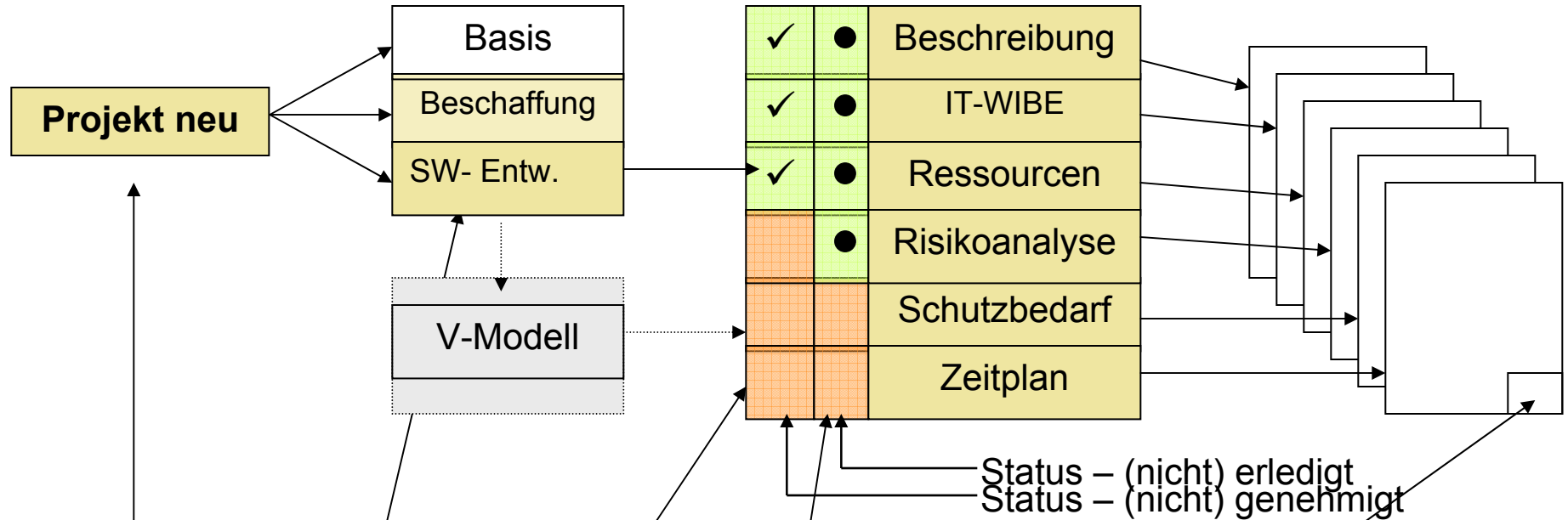


Projekt anlegen

Typ wählen

Aktivitäten Liste

Templates

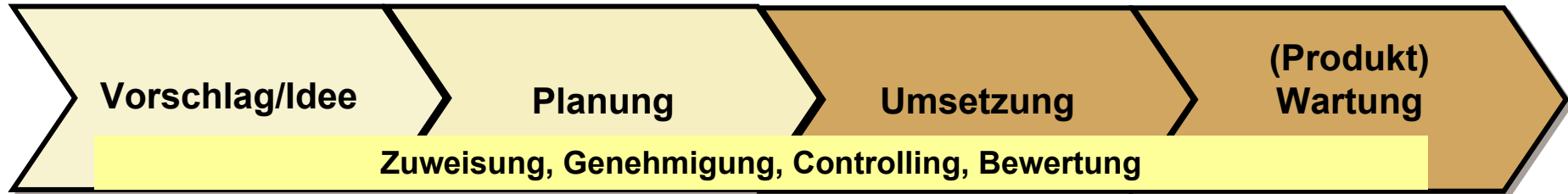


Projektanzeige: Dashboard – Status und Parameter der Projekte

Pr. Name 1	Typ	✓✓✓○○○	●●●●○○	Kennzahl 1	K2		Kn
Pr. Name 2	Typ	✓○○○○○	●●○○○○	Kennzahl 1	K2		Kn
Pr. Name 3	Typ	✓✓○○○○○	●●●●●○	Kennzahl 1	K2		Kn

Anforderungen an Controlling Instrumente

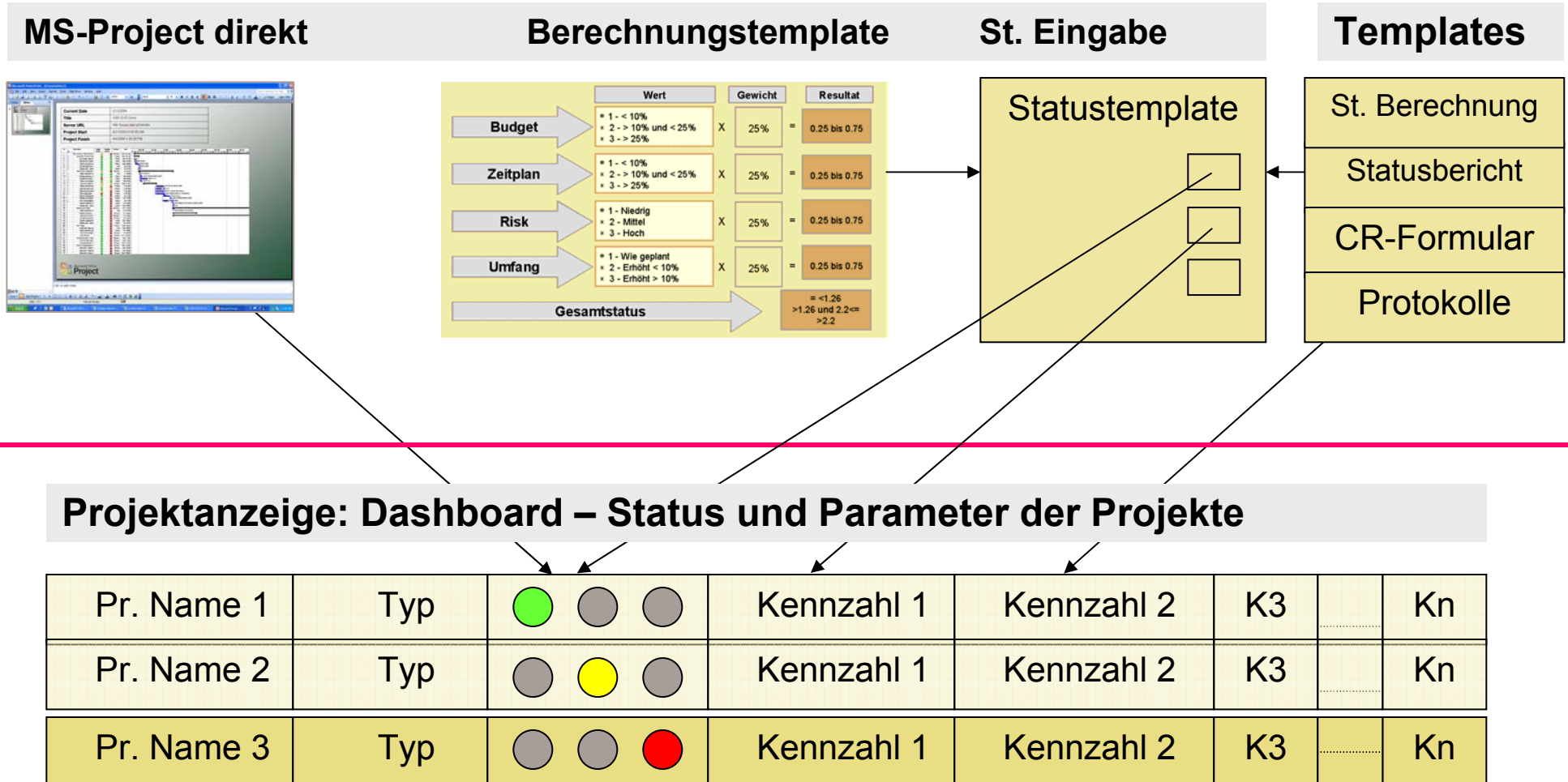
Lösungsbeschreibung



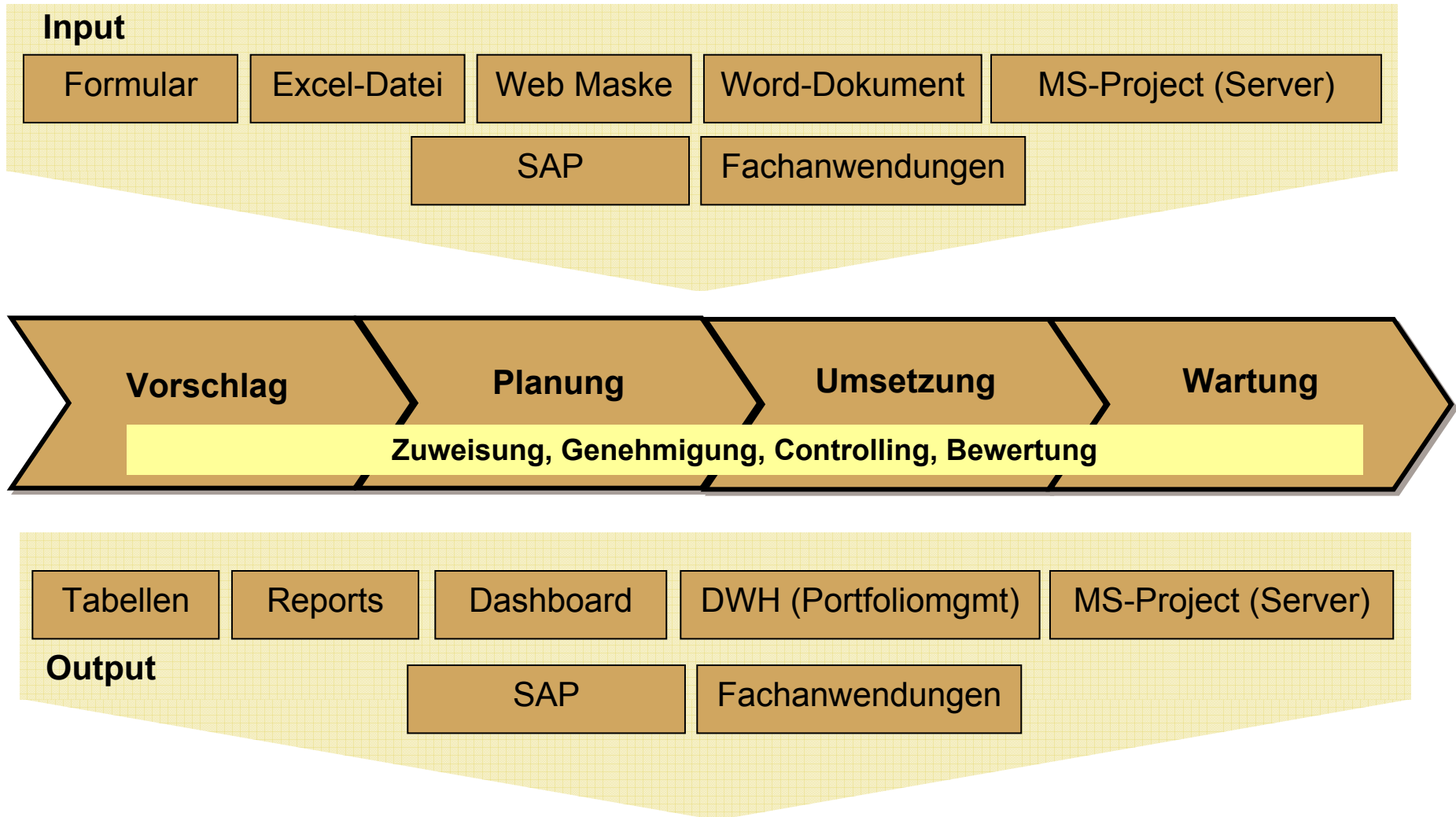
- Projektumsetzungsprozess, Wartungsprozess
 - Dokumentation des Projektfortschritts (Zeiten, Aufwand, Kosten....)
 - Planungsdokumente abhängig vom Projekttyp
 - Zuweisung von Aufgaben (erstellen, genehmigen..)
 - Statusüberwachung
 - Übersichtsdarstellung aller Planungskennzahlen pro Projekt (Dashboard)
 - Priorisierung der Projekte
 - Grafische Auswertungen

Projektsteuerungsprozess und Ansicht

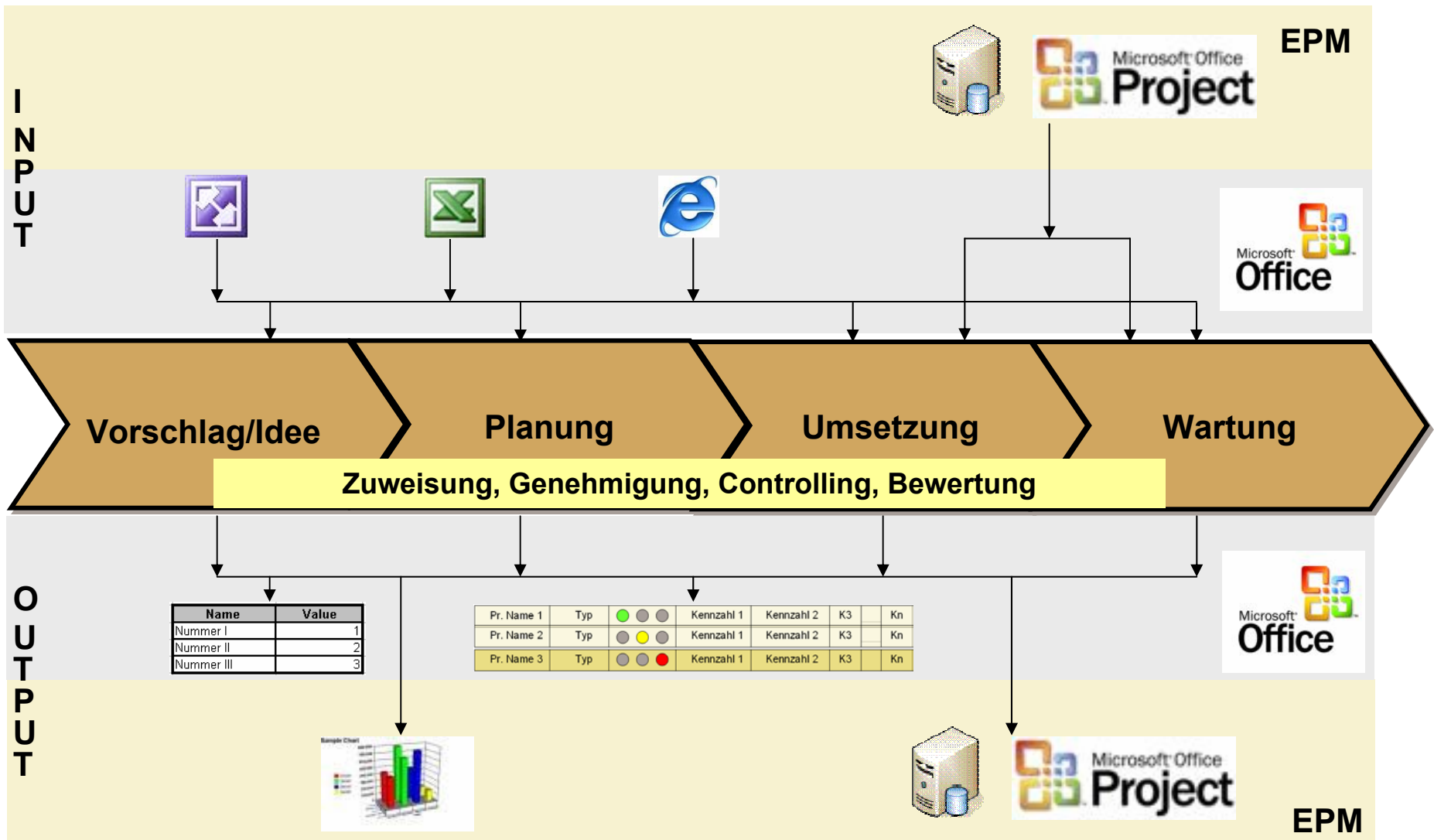
- Eingabevarianten für Projektstatus:



P³LC in den Projektphasen



P³LC in den Projektphasen (Architektur)



- **Einrichtung System**
 - Installation
 - Sicherheitskonzept
 - Berechtigungskonzept
- **Portfolioplanung**
 - Anforderungsanalyse
 - Konzeption und Einrichtung kundenspezifischer
 - Planungsdokumente
 - Genehmigungsprozesse
 - Portfoliobewertung und -analyse
 - Rollespezifische Web Informationsseiten (Dashboards)
- **Benutzerschulung** (Training für Werkzeugbenutzung und Funktionsweise)

- **Projekt Management**

- Anforderungsanalyse
- Konzeption und Einrichtung (Customizing) kundenspezifischer
 - Vorgehensmodelle
 - Projektdokumente (Kalender, Views, Formate, Auswertungen..)
 - Projekt Management Prozesse
 - Ressource Management Prozesse
 - Dokumentation
 - Collaboration Management
 - Risk Management...
- Schnittstellenentwicklung
- Benutzerschulung (Training für Werkzeugbenutzung und Funktionsweise)
- Pilotierung und Rollout

Backup Screenshots



Homepage User



Web Part Page - Microsoft Internet Explorer provided by BearingPoint

Adresse: http://10.144.30.113:54000/WebPartPages/Area02_ProcessingApproval.aspx

Home

BearingPoint P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle Controlling
Bearbeitung / Genehmigung

Navigation: Startseite, Dashboard, Administration, Ideenmanagement, Bearbeitung/Genehmigung, Durchführung

Benutzer-Informationen: Name: Christian Hochhäuser, Rolle(n): Administrator, P3LC Entwickler

Bearbeitung/Genehmigung - Neuen Bearbeitungsprozess starten

Bezeichnung: Typ: Softwareentwicklung Hardwarebeschaffung CCVBPO-Projekt

Bearbeitung/Genehmigung - Aktive Bearbeitungsprozesse

Bezeichnung	Typ	Verantwortlich	Gestartet am	Status (Bearbeitung)								Status (Genehmigung)											
Implementierung OT	CCVBPO-Projekt	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:19	✓	✓									●	●								
Oracle Adapter	Softwareentwicklung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:26	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Portalintegration	Softwareentwicklung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:21	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Server Frankfurt	Hardwarebeschaffung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:16	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Vertragsmanagementsystem	Softwareentwicklung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:18	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Bearbeitung/Genehmigung - Aktive Prozesse - Meine Aufgaben

	Aufgabe	Bearbeitungsprozess	Verantwortlich
Bearbeitung	Aufwandsschätzung	Portalintegration	Christian Hochhäuser
Genehmigung	Zeitplan	Portalintegration	Christian Hochhäuser
Bearbeitung	Projektbeschreibung	Server Frankfurt	Christian Hochhäuser

zurück

Home



P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle Controlling
Dashboard

Modify Shared Page

- Navigation**
- Startseite
 - Ideenmanagement
 - Dashboard
 - Bearbeitung/Genehmigung
 - Administration
 - Durchführung

Benutzer-Informationen

Name: Christian Hochhäuser
 Rolle(n): Administrator, P3LC Entwickler

Bearbeitung/Genehmigung - Aktive Prozesse - Typ Softwareentwicklung

Bezeichnung	Verantwortlich	Gestartet	Status (Bearb./Gen.)	Gesamtbudget	Gesamtstatus	Risiko	SB	Projektstart
Oracle Adapter	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:26		70.000,00 €	3,00		Sehr hoch	
Portalintegration	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:21		370.000,00 €	2,25		Niedrig	
Vertragsmanagementsystem	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:18		52.300,00 €	1,75		Mittel	08.02.2006

Bearbeitung/Genehmigung - Aktive Prozesse - Typ Hardwarebeschaffung

Bezeichnung	Verantwortlich	Gestartet	Status (Bearb./Gen.)	Gesamtbudget	Gesamtstatus
Server Frankfurt	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:16		29.000,00 €	1,50

Bearbeitung/Genehmigung - Aktive Prozesse - Typ CCVBPO-Projekt

Bezeichnung	Verantwortlich	Gestartet	Status (Bearb./Gen.)	Behörde	Festpreis	Projektnr.
Implementierung OT	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:19		BAXY	320.000,00 €	ABC-0037-2006

Home



P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle Controlling

Ideenmanagement

Modify Shared Page ▾

Navigation ▾

- Startseite
- Dashboard
- Administration
- Ideenmanagement
- Bearbeitung/Genehmigung
- Durchführung

Benutzer-Informationen ▾

Name: Christian Hochhäuser
 Rolle(n): Administrator, P3LC Entwickler

Ideenmanagement - Neue Idee erfassen ▾

Bezeichnung Typ

Softwareentwicklung
 Hardwarebeschaffung
 CCVBPO-Projekt

■ Idee erfassen

Ideenmanagement - Aktive Ideen ▾

Bezeichnung	Typ	Verantwortlich	Idee erfasst am	Anzahl Kommentare		
Einführung CRM	Softwareentwicklung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:13	2	Prozess starten	Idee löschen
Server Berlin	Hardwarebeschaffung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:15	0	Prozess starten	Idee löschen

Ideenmanagement - Archivierte Ideen ▾

Bezeichnung	Typ	Verantwortlich	Idee erfasst am	Prozess gestartet am	Prozess
Server Frankfurt	Hardwarebeschaffung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 12:16	17.01.2006 12:16	Server Frankfurt

Projektkalkulation



Vorschau1 - Microsoft Office InfoPath 2003

Frage hier eingeben

Vorschau schließen


Verdana 10

P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle-Controlling

BearingPoint

-Planung und Steuerung-

Kaufmännische Projektkalkulation



Projektbezeichnung	
Projektleiter	
Verantwortlich	
Erstellt am	
Zuletzt geändert	
Zustand	<input type="radio"/> in Bearbeitung <input type="radio"/> vorgelegt <input type="radio"/> fertig gestellt
Dokumentablage	

Weitere Produktinformationen

Mitwirkend	
Erzeugung	

Änderungsverzeichnis

Änderung			Geänderte Kapitel	Beschreibung der Änderung	Autor
Nr.	Datum	Version			

Vorschau1 - Microsoft Office InfoPath 2003

Frage hier eingeben

File Edit View Insert Format Extras Table ?

Vorschau schließen

Verdana 10



P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle-Controlling

**-Planung und Steuerung-
Projektfortschrittsentscheidung**



Projektbezeichnung	<input type="text"/>
Projektleiter	<input type="text"/>
Verantwortlich	<input type="text"/>
Erstellt am	<input type="text"/> 
Zuletzt geändert	<input type="text"/> 
Zustand	<input type="radio"/> in Bearbeitung <input type="radio"/> vorgelegt <input type="radio"/> fertig gestellt
Dokumentablage	<input type="text"/>

Weitere Produktinformationen

Mitwirkend	<input type="text"/>
Erzeugung	<input type="text"/>

Änderungsverzeichnis

Änderung			Geänderte Kapitel	Beschreibung der Änderung	Autor
Nr.	Datum	Version			
<input type="text"/>	<input type="text"/> 	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Home



P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle Controlling
Bearbeitung/Genehmigung - Prozessdetails

Modify Shared Page

- Navigation**
- Startseite
 - Ideenmanagement
 - Dashboard
 - Bearbeitung/Genehmigung
 - Administration
 - Durchführung

Benutzer-Informationen

Name: Christian Hochhäuser
 Rolle(n): Administrator, P3LC Entwickler

Bearbeitung/Genehmigung - Prozessdetails

Bezeichnung	Typ	Verantwortlich	Prozess gestartet am	
Vertragsmanagementsystem	Softwareentwicklung	Christian Hochhäuser	17.01.2006 11:18	<ul style="list-style-type: none"> Diesen Prozess löschen Aus diesem Prozess Projekt erstellen

Aufgabe	Bearbeitung		Genehmigung		Dokument	Ergänzungen
	Zugewiesen an	Status	Zugewiesen an	Status		
Projektbeschreibung		✓		●	Dokument	
Aufwandsschätzung		✓		●	Dokument	Ergänzungen
Ressourcenverfügbarkeit		✓		●		
Kaufmännische Projektkalkulation		✓		●	Dokument	
Zeitplan		✓		●	Dokument	
Risikoanalyse		✗		●	Dokument	Ergänzungen
Schutzbedarfsfeststellung		✗		●	Dokument	Ergänzungen
Quantifizierung		✗		●	Dokument	
Projektfortschrittsentscheidung		✗		●	Dokument	

Kennzahl	Wert	Quelldokument
Geschätzter mittlerer Aufwand	110 PT	Aufwandsschätzung
Gesamtbudget [EUR]	52.300,00 €	Kaufmännische Projektkalkulation
Projektstart	08.02.2006	Zeitplan
Erster Meilenstein	10.02.2006 - Projekt KickOff	Zeitplan
Letzter Meilenstein	17.03.2006 - Projektabschluss	Zeitplan

Home



P3LC - Portfolio-, Programm-, Projekt-Lifecycle Controlling
Bearbeitung/Genehmigung - Aufgabendetails

Modify Shared Page

Navigation

- Startseite
- Ideenmanagement
- Dashboard
- Bearbeitung/Genehmigung
- Administration
- Durchführung

Benutzer-Informationen

Name: Christian Hochhäuser
Rolle(n): Administrator, P3LC Entwickler

Bearbeitung/Genehmigung - Aktive Prozesse - Aufgabendetails

Bearbeitungsprozess	Typ	Verantwortlich	Gestartet
Portalintegration	Softwareentwicklung	Christian Hochhäuser	17.01.2006

Aufgabe	Bearbeitung		Genehmigung		
	Zugewiesen an	Status	Zugewiesen an	Status	
Aufwandsschätzung	Christian Hochhäuser	<input type="radio"/> Erledigt <input checked="" type="radio"/> Nicht erledigt	<noch nicht zugewiesen>	<input checked="" type="radio"/> Offen <input type="radio"/> Genehmigt <input type="radio"/> Nicht Genehmigt	Aktualisieren

- Dokument
- Ergänzungen



EPMCube

Portfolio-Analysierer

Ansicht wählen: Kostenverteilung über Periode

onen:

jekte im
jektcenter anzeigen

jekte im Portfolio-
alysierer analysieren

jekte mit dem
folio-Modellierer
modellieren

e neue persönliche
ir gemeinsam
nutzte Vorgangsliste
teilen

ene Vorgangslisten
walten

gangslistenoptionen

ne Projekte
checken

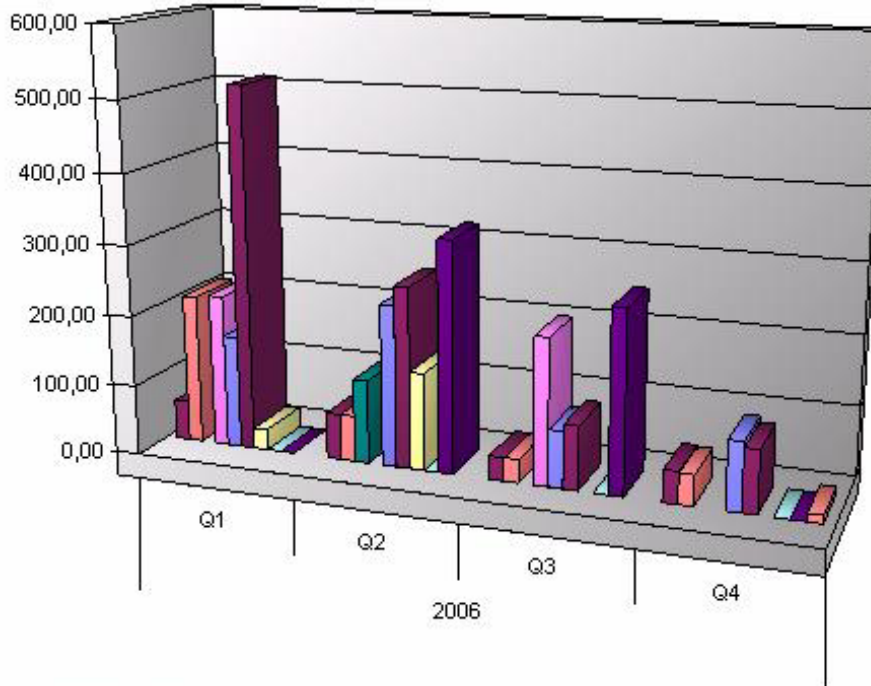
ministrationsprojekte
walten

Ansichtsoptionen

Verknüpfung speichern... PivotTable PivotTable und Diagramm Diagramm als GIF speichern

Drop Filter Fields Here

Kosten



Projekt

- CMS_Server_ExDI_Kost_Aufwand.Published
- CMS_Server_gesamt.Published
- CMS_Server_Hardware.Published
- DMS_Rollout_Software.Published
- Einführung_BK_ExDI_Kost_Aufwand.Published
- Einführung_BK_Gesamt.Published
- Einführung_BK_Hardware.Published
- Einführung_BK_intMA_Arbeit.Published
- Einführung_BK_Software.Published
- Einführung_BK_Wartung.Published

Jahre | Quartale

Kontakt



Diese Präsentation wurde erstellt von:

Joachim Hoeder

Business Development Manager Public Sector

BearingPoint GmbH

Gladbecker Straße 5

40472 Düsseldorf

Tel: +49.21117143-8520

Mobil: +49.174 3409667

Fax: +49. 21117143-6512

Email: joachim.hoeder@bearingpoint.com

© Copyright BearingPoint GmbH, Frankfurt/Main, 2005

Alle Rechte vorbehalten. Der Inhalt dieses Dokuments unterliegt dem Urheberrecht. Veränderungen, Kürzungen, Erweiterungen und Ergänzungen bedürfen der vorherigen schriftlichen Einwilligung durch BearingPoint GmbH, Frankfurt/Main. Jede Vervielfältigung ist nur zum persönlichen Gebrauch gestattet und nur unter der Bedingung, dass dieser Urheberrechtsvermerk beim Vervielfältigen auf dem Dokument selbst erhalten bleibt. Jede Veröffentlichung oder jede Übersetzung bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung durch BearingPoint GmbH, Frankfurt/Main. Gewerbliche Nutzung oder Nutzung zu Schulungszwecken durch Dritte bedarf ebenfalls der vorherigen schriftlichen Einwilligung durch BearingPoint GmbH, Frankfurt/Main.